



# JORNADA DE TRABAJO

## **PROYECTO DE ORDENANZA CREACIÓN DEL CONSEJO ECONÓMICO SOCIAL DE GENERAL PUEYRREDON**

REALIZADO EN EL  
HONORABLE CONCEJO DELIBERANTE  
DEL PARTIDO DE GRAL. PUEYRREDON  
7/6/18

- 1 -

**APERTURA DE LA JORNADA**

*-En la ciudad de Mar del Plata, Partido de General Pueyrredon, a los siete días del mes de junio de dos mil dieciocho, reunidos en el recinto de sesiones del Honorable Concejo Deliberante y siendo las 11:30, dice el*

**Sr. Locutor:** Muy buenos días para todos, gracias por acompañarnos en este recinto de sesiones del HCD del Partido de General Pueyrredon. Agradecemos la presencia de todos ustedes, referentes y autoridades que irán formando parte del desarrollo de esta jornada. A medida vayamos desarrollándola, les vamos a ir pidiendo que aquellos que hagan uso de la palabra, como la jornada será grabada para después poder contar con todo este material para consultas y demás, se identifiquen, manifiesten si hacen uso de la palabra a título personal o en representación de alguna institución, para que ello quede reflejado en el desarrollo de esta jornada. En principio y formalmente para que los salude a todos ustedes, vamos a darle la palabra al concejal Ariel Ciano.

**Sr. Ciano:** Muchas gracias a todos por estar aquí, gracias a Matías que nos viene a contar como funciona el Consejo Económico y Social de la ciudad de Buenos Aires, del cual es el presidente, y gracias a todos los que están aquí representando a todos los que tienen que tener voz en esta construcción de políticas públicas que estamos pretendiendo hacer a través de los consensos. Aquí está Mario Rodríguez en su doble rol de concejal y de presidente de la Unión Cívica Radical, está Pablo por el socialismo, la Multisectorial de la Mujer, la Asociación de Frutihortícolas, la Federación de Sociedades de Fomento, la CGT, la Pastoral Social, están representados los centros de jubilados. Yo creo que todos tienen que encontrarse en este Consejo Económico y Social que en su momento fue legislado allí por el '98 y que lamentablemente no se puso en práctica. Lo que estamos plantando ahora es renovarlo y con un proyecto de Ordenanza incluir a nuevos actores sociales que en esa instancia no estaban o no habían sido colocados. Nosotros también planteamos también que se incorpore ATICMA, que es la asociación que nuclea a las industrias TIC de la ciudad de Mar del Plata; obviamente en el '98 no se pensaba en ello y hoy son un actor fundamental de nuestra ciudad. La idea que tenemos es dar institucionalidad, nos parece que las buenas políticas públicas las pensamos, las discutimos, queremos que éste sea un ámbito para formularnos preguntas y entre todos encontrar las mejores respuestas. Está Santiago Bonifatti, está Mercedes Morro de nuestro bloque, está Cristian Azcona que fue concejal, Fernando Diéguez -representante de la ciudad de Batán y también fue candidato nuestro- y así otros que se van a ir sumando. Así que lo que yo quiero es presentar rápido nuestra iniciativa y enseguida darle la palabra a Matías Tombolini, para que nos explique cómo funciona el Consejo Económico y Social de CABA. Seguramente promediando la charla alguno estará interesado en alguna opinión o alguna aseveración que él tiene para darnos sobre la economía, ya que es un economista reconocido y alguno tendrá alguna inquietud en ese sentido. Yo quiero destacar que esta convocatoria en el proyecto de Ordenanza dice que es abierta, cualquier actor que este aquí y que entienda que debe invitar a otro por supuesto que está abierto para debatir en las Comisiones del Concejo Deliberante. Me parece que tenemos una oportunidad única, Mar del Plata tiene los problemas que ha tenido también en otras épocas, pero creo que todos sentados en esta mesa podemos encontrar las soluciones. Tenemos un Obispo que es un orgullo para la ciudad, un hombre joven de 48 años que trabaja cerca de la gente, que ha comprometido a trabajar aquí y ha enviado a su representante de la Pastoral Social. Y así en todos los ámbitos tenemos gente con ganas de participar y con buenas ideas. Así que yo les agradezco a todos que estén presentes, seguramente haremos alguna otra convocatoria para seguir debatiendo la conformación del Consejo Económico y Social pero es algo que nos parece imprescindible para momentos difíciles, para momentos de crisis y también para momentos más tranquilos. Acaba de llegar aquí el representante de APYME Asamblea de Pequeños y Medianos Empresarios que también son parte fundamental. Está Blas Taladrid, de la Unión del Comercio, la Industria y la Producción, una institución que representa a muchos de los medianos empresarios, comerciantes, industriales de la ciudad, también a los grandes pero fundamentalmente por su cantidad y su calidad representa y es una voz muy relevante en el quehacer de nuestra ciudad. Así que lo hacemos nosotros es invitarlos a participar, decirles que vamos a discutir esta Ordenanza y fundamentalmente que nos cuente Matías cómo funciona en Buenos Aires, cuáles son los aspectos positivos y si tiene algún aspecto que también quizás nosotros podamos tomar para corregir nuestro proyecto o que él crea que debe mejorar. Así que nuevamente gracias Matías por estar, gracias por acompañarnos siempre y gracias por ser un hombre de consulta en temas de todo tipo, cuando te convocamos siempre estás presente, así que en nombre de Mar del Plata te agradecemos la presencia.

**Sr. Tombolini:** Buenos días, gracias "Cholo" y gracias a todas y todos por venir a escuchar a alguien que puede compartir con ustedes la experiencia que nosotros estamos llevando adelante en la ciudad de Buenos Aires. Pero me parece que más allá de contarles los que nos pasa en la ciudad de Buenos Aires, quizás lo interesante es compartir algunas cuestiones que tienen que ver con la caracterización de qué es, para qué sirve, y cómo funcionan los Consejos Económicos y Sociales. En este sentido lo que trajimos fue un ejemplar que les voy a dejar y después esto lo pueden bajar de la biblioteca digital del Consejo Económico y Social. Estamos trabajando en la actualización que es un estudio comparativo de Consejos Económicos y Sociales en el mundo. El Consejo Económico y Social en general es básicamente un instituto de la democracia participativa, hay diferentes modelos de Consejo Económico y Social y en este sentido uno puede destacar el modelo español (que es el modelo al cual el consejo de la ciudad de Buenos Aires más se le parece), el modelo francés, el modelo holandés, el modelo brasileño para poner algunos de los múltiples consejos que son de orden nacional y no subnacional como es este caso el de la ciudad de Buenos Aires pero que permiten entender y aprender la relevancia que tienen este tipo de organizaciones en la ida democrática moderna. El Consejo Económico y Social en este sentido depende la funcionalidad que se le da puede ser en general un órgano de

consulta obligatorio, por ejemplo en España los proyectos de Ley transitan por el Consejo Económico y Social necesariamente durante 15 días y se tiene que expedir o no el Consejo Económico y Social respecto de las iniciativas parlamentarias el consejo funciona allí como un ámbito consultivo de carácter obligatorio. Luego hay distintos tipos de funcionamientos el de la ciudad de Buenos Aires que toma bastante del modelo español, no tiene esta función que sería bastante importante, pero todo circula o transita sobre una idea que tiene que ver con como se puede sintetizar el aporte de la sociedad civil para mejorarla calidad democrática de la toma de decisiones. Esto tiene que ver con los proyectos de Ordenanza en este caso y con las políticas públicas que lleva adelante el poder Ejecutivo. La posibilidad de desarticular la discusión de los grandes temas y aun de los temas cotidianos del debate del carácter parlamentario o de la discusión puntual que se pueda establecer con el Poder Ejecutivo en función de los sectores directamente afectados y en su lugar llevar esa discusión a una mesa que sintetice distintos actores del mundo de la producción y del trabajo, de la vida económica y social de una sociedad. Esto abarca desde los credos y las universidades, hasta por supuesto en el otro extremo el mundo del trabajo en el sentido las centrales obreras y por supuesto el mundo de la producción con distintos actores del mundo empresario. Permite recrear en esas mesas ciertos tipos de debates que muchas veces no se terminan dando básicamente porque no existe el ámbito. Me parece también que la iniciativa en esta idea de sumar distintos actores que no estaban incorporados en la Ordenanza del '98, es una iniciativa inteligente. Yo creo que la política da cuenta de su razón de ser también cuando crea institucionalidad, y ustedes como sociedad y los dirigentes de los distintos bloques que hoy han tenido la amabilidad de acercarse a conversar tienen la posibilidad de construir institucionalidad. Y crear institucionalidad me parece que es relevante porque es aquello que los sucede a ustedes, que tiene que ver con lo que dejan, que tiene que ver con lo que le dejan a la sociedad marplatense. El Consejo Económico y Social en la ciudad de Buenos Aires tiene 26 miembros, establecidos por una ley que tiene rango constitucional. La Constitución de la ciudad del '96 plantea la necesidad de tener un Consejo Económico y Social lo cual no sucedió a nivel nacional, punto que quedó para el debate, pero no se llegó a abordar en el debate en la reforma del '94 y no tiene por lo tanto a nivel nacional rango constitucional. Luego se armó un proyecto de ley muy discutido, porque la pregunta era quién sí y quién no, y cuando vos decir quien sí y quien no tenés que decir en este caso si hablás de un sector o si hablás de un sector con nombre y apellido. Nosotros tenemos la Pastoral Social y nuestro vicepresidente segundo que se renueva en todos los años las autoridades y hemos elegido al padre Caputo como vicepresidente segundo y como titular a Camilo Suárez, vicepresidente primero el titular AHRCC que es la Asociación de Hoteles, Restaurantes, Confiterías y Cafés de la ciudad de Buenos Aires. ¿Por qué les cuento esto? Por que tanto la AHRCC, como la Pastoral Social son representantes de empresarios y de credos pero que tiene nombre y apellidos, deberá estar representada la AHRCC y deberá estar representada la Pastoral Social. En cambio, por ejemplo las universidades privadas no tienen nombre y apellido, dicen un representante de la universidad privada de económica y de sociales. Entonces son las universidades sociales las que proponen al Poder Ejecutivo y es el Poder Ejecutivo quien mediante un decreto designa la organización y luego designan al consejero titular y suplente en lo que tiene que ver con la persona que efectivamente ejerce el rol, ad honorem por supuesto tanto de consejero como de consejera. Nuestra ley la de la ciudad de Buenos Aires tiene deficiencias propias del momento en el que se formuló, es una ley que no tiene paridad de género hacia su interior, por lo tanto el Consejo Económico y Social de la ciudad de Buenos Aires es un consejo que no tiene una representación correcta en materia de género; calculo que ustedes eso lo podrían subsanar en el tratamiento de su proyecto de Ordenanza. Como fuera, la convocatoria ya solamente que se da para poder repensar el funcionamiento del Consejo, me parece que es en este sentido sumamente enriquecedor y planteará las posibilidades que ustedes tengan de discutirlo. En el estudio comparado que aquí se hace respecto de los consejos aparecen algunas cuestiones que tienen que ver con lo bueno y que tiene que ver con lo malo. Lo que tiene que ver con lo bueno es esta idea de sintetizar como una incubadora de ideas los aportes de la sociedad civil para convertir esto en un proyecto de Ordenanza o una recomendación de política pública. Temas complicados, no sé que está pasando acá. Por ejemplo, en la ciudad de Buenos Aires está el tema basura ¿Qué hacemos con los residuos? ¿Termovalorizamos? ¿Termovalorizar es quemar? El Consejo Económico y Social en su momento atendió un pedido del Poder Ejecutivo que le dijo al entonces presidente -hoy legislador de nuestro espacio- Sergio Abrevaya, "vaya e investigue cómo es el proceso de termovalorización". El Consejo tiene presupuesto, viajaron un par de consejeros con el presidente y a veces sin el presidente pero con técnicos, hicieron todo un relevamiento y le devolvieron al Poder Ejecutivo 14 puntos en términos de la aplicación o la no aplicación de la ley de Basura Cero (que en la ciudad de Buenos Aires por supuesto tiene muchos problemas) y cómo avanzar en términos de la posibilidad de la termovalorización, toda vez que con el relleno del CEAMSCE es agotable. Eso permitió fue traer insumos de carácter técnico y por supuesto político, contar qué piensa el Partido Verde alemán, por ejemplo, respecto de la termovalorización y está de acuerdo, no en el sentido de la utilización de derivados plásticos de origen chino (hay en cada sociedad por supuesto una mirada puntual) pero lo cierto es que pudieron generar un aporte que transita desde la percepción en el mundo de los datos, que normalmente el mundo de los datos suele enriquecer el debate político. Obviamente la planilla de Excel no va a conducir a la política, es la política la que tiene que pedir en todo caso alguna planilla de Excel para nutrirse de datos, pero sí me parece importante contarles como experiencia que en el momento del tratamiento de la reforma de la ley de Basura Cero, se tomó en cuenta esta posición. A mí como actual titular del Consejo me preguntaron qué opinaba y lo que respondí básicamente es el Consejo opina todo esto, porque en el sentido de decir esta institución que tenía gente que sigue sentada ahí que son consejeros o instituciones que están representadas concluyeron algo. Y eso está a disposición de la sociedad, después puede haber opiniones distintas pero esto es producto de un trabajo determinado. Ahora bien, eso fue una experiencia interesante por la recomendación. ¿Que es lo negativo? El mundo de los Consejos Económicos y Sociales también es un mundo que tiene un espacio de orden catártico porque toda mesa que promueve el diálogo termina siendo un espacio donde muchas veces nos manifestamos y no llegamos a ninguna parte. Ordenar ese espacio de manifestaciones sin que languidezca la potencia que el Consejo tiene también es importante en el sentido de la vocación de quien lo conduzca entienda justamente que representa ese espacio. Muchas

veces la representante de los movimientos cooperativos tiene la necesidad de dejar sentada una posición, que por ahí en una mesa que no tiene un funcionamiento de carácter parlamentario sencillamente debe ser expresado para ser tenido en cuenta. Se elaboran informes en materia de viviendas, tiene ocho comisiones permanentes que generan informes todo el tiempo y muchas veces hay consenso y otras veces no. Ahora bien, lo que si es cierto es que si entendemos el diálogo como constructor de soluciones hay un todo superior a la suma de las partes. Y ahí esta de vuelta la necesidad de liderazgo político para aprovechar ámbitos institucionales de diálogo que generen cierto tipo de consensos. Pero, claro, los Consejos Económicos y Sociales también son un espacio de manejo de la frustración, porque en la medida que no son vinculantes vos podés presentar un proyecto de Ordenanza y después ese Proyecto de Ordenanza caiga en saco roto. Nosotros estamos encaminados a convertir del 2009 hasta acá la primera- y esperamos que se sancione- ley de la ciudad que impulsamos desde la asunción que tuvimos en el mes de enero, que es un proyecto de ley que crea un protocolo contra la violencia de género en la administración pública. Se trabajó con comisiones ad hoc, se llevó al pleno, se votó, se aprobó y después por supuesto está hoy en la Legislatura de la ciudad de Buenos Aires. Un montón de otros proyectos sencillamente no tuvieron un decurso feliz, si tal cosa supusiera la aprobación de un proyecto de ley. Esto me lleva a un debate que los invito a que ustedes estén en el tratamiento del Consejo, o de constitución, o de la reformulación de la iniciativa, que es debatir cuál es el criterio del éxito institucional que van a usar para medir, en qué espejo se van a mirar. ¿En los proyectos de ley que se sancionan, en las recomendaciones que efectivamente el Poder Ejecutivo toma, o van a tener como criterio de éxito la posibilidad de generar informes que puedan hacer sentido en la problemática que abordan, en los sectores que incluyen y que puedan ser utilizados en el futuro para ver como herramientas para la toma de decisión? Hoy hablábamos con algunos medios respecto -y me pongo el sombrero más de economista- de la oportunidad que representa para la ciudad este tipo de cambio -más allá de todos los costos que tiene para Argentina- más competitivo para uno de los sectores de la ciudad que tiene que ver con el mundo del turismo. Con lo cual la ciudad tiene un desarrollo muy importante, una ciudad que tiene más camas que Río de Janeiro en términos turísticos como para ponerle una comparación rápida ¿Qué otro lugar que no sea el Consejo Económico y Social permite recrear una discusión de una mirada táctica y estratégica que plantee la ciudad para aprovechar la oportunidad de lo que yo creo -y ojalá que no me equivoque- puede llegar a ser una muy buena temporada para la ciudad de Mar del Plata en el próximo verano si el tipo de cambio se mueve con los precios? Si cerramos con un tipo de cambio en torno a \$28.- a menos que la economía se termine de destrozar -otra discusión- pero si se estanca y crece es probable que ustedes tengan una muy buena temporada en el verano que viene. ¿Cómo se preparan? ¿Cuál es el ámbito para discutir, cómo se preparan? Para sacar esa discusión del planeamiento estratégico puntual que pueda tener el Departamento Ejecutivo, o de una iniciativa que pueda tener un concejal en un orden puntual, integrar a todos los sectores para tener herramientas que le digan al turista -hablando de uno de los múltiples sectores que tiene la ciudad de Mar del Plata- "mirá como te recibimos" cuando es barato venir Mar del Plata porque el dólar esta caro. O sea, cómo lo convencemos para que vuelva cuando el dólar esté barato, cómo reconstruimos este concepto de "La Feliz" en términos de lugar de construcción del sueño colectivo donde los argentinos querían ir en verano. Estos temas que son de largo plazo, son temas muy interesantes para discutir en el mundo que supone un Consejo Económico y Social y ahí integrás al mundo de la innovación, ahí integrás a los sindicatos atinentes al rubro gastronomía y hotelería, obviamente el mundo empresario pero también integrás el mundo de Internet porque si queremos que nuestras playas compitan con las playas de Brasil les tenemos que ofrecer algo que no tengan. Entonces, Mar del Plata, Miramar (donde yo voy hace muchos años de vacaciones) deberían darse un plan para que Internet en las playas sea como si estuvieran en Corea del Sur ¿Por qué? Porque el papá que lleva el nene a la playa, quiere que el nene que hoy usa el teléfono -y no juega más al truco, al Burako como jugábamos nosotros- tenga Youtube en el celular y tiene que funcionar. Y ahí el 4G tiene que andar bárbaro, no bien cuando no están los turistas y mal cuando se revientan las celdas o mejore el Wifi. Son disparadores que por supuesto pueden ser malísimos pero que de alguna manera me parece que el ámbito del Consejo Económico y Social permita recrear este tipo de debates y tomar los puntos de vistas de los distintos actores para generar propuestas que les sirvan a todos quienes vivan aquí en la ciudad de Mar del Plata. Así que yo les dejo esto y si quieren después de esta larga introducción abrimos las preguntas para contarles todos nuestros fracasos y nuestros mini éxitos en lo que va de nuestra gestión que lleva tan sólo cinco meses y medio. Esto se los dejo y pueden entrar en la página del Consejo Económico y Social.

**Sr. Locutor:** Muchas gracias. Vamos a destacar la presencia de la concejal Cristina Coria y el concejal Daniel Rodríguez que se han sumado a esta mesa. Lo que les vamos a pedir, a medida vayan haciendo uso de la palabra y ya que esta mesa de trabajo está siendo grabada para que ha futuro se pueda consultar este material, es se identifiquen y que manifiesten si lo hacen a título personal o en representación de alguna institución de la ciudad de Mar del Plata. Concejal Mario Rodríguez tiene el uso de la palabra.

**Sr. Rodríguez:** Buen día la verdad que quiero felicitar a los organizadores de esta convocatoria y a quienes están acá. Creo interpretar que el tema del empleo es quizás uno de los temas más importantes que hoy tenemos en debate en la sociedad marplatense y batanense. Nosotros lamentablemente desde hace tiempo venimos no pudiendo salir del triste podio de la desocupación a nivel nacional. Y por eso es muy importante que estén acá representantes de los sectores

productivos, una diversidad importante se representa, pero también que este la CGT, la CTA, que el movimiento obrero acompañe porque sé que ellos también en el seno de sus instituciones están creando un ámbito de debate, de generación de propuestas para que en algún momento puedan ser volcadas al Municipio. Me parece clave que en el momento en que esas conclusiones estén tengamos funcionando y no solamente en una fría Ordenanza que nunca se implemente el Consejo Económico y Social de General Pueyrredon. Por supuesto que a la máxima brevedad -el Mundial no debe ser un obstáculo para estas discusiones- tenemos que someter a debate en las Comisiones las propuestas. Nosotros pedimos hace unos días atrás, ante una situación compleja que estamos viviendo en algún lugar específico de la ciudad como es el Puerto, la necesidad de convocar al Consejo como está funcionando hoy. Pero bueno, si eso no se da, tenemos tiempo para incorporar a este Consejo a los sectores que cuando se sancionó la Ordenanza primigenia ni siquiera tenían existencia. Con lo cual seguramente que va a lograr la unanimidad estas modificaciones que se están proponiendo y es necesario que lo hagamos rápidamente. No solamente que se incorporen sectores que tiene que ver con lo productivo que antes no existían, organizaciones que antes no existían, sino también organizaciones de tipo social que no existían. El tema de género hace unos atrás cuando se sancionó la Ordenanza no tenía una centralidad como la que tiene hoy, como tampoco la tenía el tema de la discapacidad y estoy viendo a dos sectores que están representados hoy aquí. Me parece que el Consejo Económico y Social tiene que tener una mirada bien amplia, tiene que ser un ámbito de construcción de una propuesta de ciudad. Más allá de que nosotros tenemos un Plan Estratégico, pero en este caso me parece que debe ser solidario, concomitante, complementario de lo que se discute allí. Por lo cual me parece que este que se viene es el gran debate en la ciudad y no debe ser un debate partidario, pero sí un debate político. Es por eso que desde el radicalismo claramente vamos a participar de él.

**Sr. Rodríguez:** Buen día, mi nombre es Daniel Rodríguez de Unidad Ciudadana. En realidad mi aporte apunta un poco a tratar de incorporar otros elementos que si no te escuché mal, no han sido tenidos en cuenta desde mi punto de vista. Porque en realidad en la ciudad de Mar del Plata -tal cual lo decía Mario- nosotros tenemos desarrollado un Plan Estratégico. Tenemos desarrollado lo que se llama "Mar del Plata Entre Todos", que son propuestas estratégicas para la ciudad desde distintos sectores. Me parece que hace muchos años que estamos intentando llevarlo adelante y todos creen, en la unanimidad de criterios, que es una herramienta absolutamente útil. Pero yo le pondría una impronta que me parece que es la que siempre, -no digo que no fracasa o no falla- es lo más sustancial del Consejo Económico y Social. Y son todos instrumentos fuera del Estado que expresan poder y verdaderamente la gran discusión en el Consejo Económico y Social es cómo nos ponemos de acuerdo sobre los intereses de poder, para poder conquistar un proyecto político o un proyecto de ciudad que concordemos más allá de los intereses políticos de cada sector. Este me parece que es el ingrediente básico, porque si no, siempre terminamos dando vueltas sobre algunas propuestas algunas ideas y demás que después hay que plasmarlas sobre los intereses de cada uno de los sectores en pugna, sean trabajadores, sean empresarios, sean agricultores o lo que fueren. Así que yo simplemente agrego este ingrediente porque me parece que es fundamental y básico que aporta a esto; yo no tengo dudas que este es un instrumento muy valioso pero lo que no puede eludir es la discusión de poder respecto a cómo concretar lo que pensemos entre todos, porque obviamente cuando existe un consenso algunos ceden, otros avanzan. Esta es una realidad que se necesita y me parece que es básica en el Consejo. Gracias.

**Sr. Tombolini:** Tomo lo que planteás, Daniel, y tomo también algo de lo que planteaba Mario, a ver cómo se dio en la ciudad de Buenos Aires. La discusión de intereses en términos del poder que representan, primero tienen un escollo que hace sentido en quién está sentado en el Consejo Económico y Social. Y ahí tiene un desafío interesante que pueden mejorar muchísimo lo que nosotros hicimos, que es cómo ustedes crean institucionalidad más allá de que están agregando sectores que tengan la capacidad de ser flexible o adaptable. Porque vos mencionabas que no estaba el sector de discapacidad, no estaba planteada la problemática de género. Uno puede tener sectores del mundo del trabajo y la producción que hoy no tienen problemas pero que en 10 años en un país como es Argentina -que tiene 64% de sus trabajos que son con mayor probabilidad de ser automatizados- va a plantear una discusión distinta a la que existe hoy. De modo que me parece que lo importante es que la política lo que tiene que observar es como crea procesos que permitan contener esas discusiones que todavía no existen. Y ese diseño institucional -a mí me excede porque no soy abogado- es un desafío interesante, para ver cómo ustedes crean un Consejo que pueda de algún modo no ser un Consejo estático, sino que permita de alguna manera que ciertos sectores entren y salgan. Inclusive puedan escindir la discusión de quién está sentado en la mesa, de adentro de la mesa del Consejo. Y si el día de mañana Mar del Plata tiene una enorme representación de la robótica o de los geriátricos del mundo de la salud para los adultos mayores, bueno, ¿cómo haces para sentarlo en la mesa si de pronto explica el 7% del producto bruto geográfico? Y bueno, se tienen que sentar acá y los trabajadores del sector también, pero ya está la ley. Bueno, eso, en la ley del Consejo Económico y Social de la ciudad, no está planteado, y es una ley que crea institucionalidad vieja, la institucionalidad nueva tiene que apuntar a crear procesos que permitan esa flexibilidad, como los códigos de habilitaciones que también tienen ese problema que plantean habilitaciones para negocios de hace 40 años y cuando vos querés rediscutir el Código porque hoy la problemática que requiere y lo que se tiene que atender, bueno, debería obedecer a otro tipo de prioridades y como la institucionalidad del siglo XX es muy estática, no te podés salir y tenés que rediscutir un montón de cosas. Bueno, ahí tienen un desafío sin duda interesante.

**Sr. Mattos:** Buenos días Matías, mi nombre es Carlos Mattos y pertenezco a la COMUDIS, soy delegado de la Sociedad Amigos de la Biblioteca Parlante para Ciegos y Disminuidos Visuales ante el Consejo Municipal de Discapacidad. Mi pregunta es instrumental. El 10% de la población, de acuerdo a la OMS, somos personas con discapacidad. Ese 10% impacta, si nos ponemos a pensar a nivel más general, teniendo en cuenta las redes primarias

y secundarias, en principio en un 25% de la población, y hasta en un 33% de la misma. ¿De qué manera está representada -si es que lo está- en el Consejo Económico y Social? ¿Cuál es el mecanismo de representación? Algo como, si es que ya está hecho, para que lo podamos estudiar en el COMUDIS y poder replicarlo, corregirlo o ampliarlo. Porque es una masa crítica muy importante, porque la discapacidad atraviesa al mundo educativo, al mundo empresarial, al mundo de los credos, utilizo la palabra “mundos” a efectos de graficar nada más. Pero si hay algo que atraviesa a toda la sociedad y que no hace diferencia de clases, pero que sí por supuesto la diferencia de clases potencia la discapacidad eso no lo podemos desconocer, o la profundiza, es justamente la discapacidad. Y como el verdadero parámetro de una democracia, para saber si es participativa o es inclusiva o es progresista o es integrada, es la discapacidad, me parece que es muy importante justamente este sector como también el sector de género, como bien había dicho Mario al principio. Así que si nos podés ilustrar un poquito de qué manera está representado nuestro sector allá.

**Sr. Tombolini:** En la ciudad de Buenos Aires no tiene representación, como tampoco tiene abordada la problemática de género, además no está representado el mundo del deporte, el mundo de la cultura. Primero, la ley se dio en la gestión de los intereses de quienes estaban en el Consejo Económico y Social que siempre uno aspira a creer que producto de la gestión de la democracia es un “subóptimo”, es decir, es lo menos malo de lo que había en ese momento como punto de encuentro de convergencia de los intereses que se discutían en la Legislatura de la ciudad. Por supuesto que deberían estar integrados porque además la relevancia que vos planteas, Carlos, es una relevancia hacia en el sentido de lo que supone un Consejo Económico y Social, que no es la gestión de un Plan Estratégico en donde claramente la representación es mucho más horizontal en el sentido de que debería estar incluida una cosa más de carácter de foro, en donde todo el mundo tiene para hacer un aporte. Lo que sucede es que sí es cierto que la problemática de la discapacidad es una problemática transversal y permanente en términos económicos y sociales, y por lo tanto debería en la ciudad de Buenos Aires -acá no sé cómo lo gestionarán- debería ser contemplado porque hace sentido en la vida económica y social de la sociedad de la ciudad de Buenos Aires y también marplatense.

**Sr. Matos:** Bueno, gracias por conocer este dato. Digo una sola cosa nada más. No solamente por el impacto que tenemos las personas con discapacidad o que la ciudad tiene sobre nosotros, sino porque también las personas con discapacidad integrados a la vida productiva realmente achica ese impacto que en lo simbólico muchas veces la gente cree que las personas con discapacidad vivimos subsidiados por el resto de la comunidad, cosa que no es así, porque como siempre sostenemos en todos los foros, nosotros también pagamos todos nuestros impuestos, pagamos las tasas municipales, pagamos el IVA por cada cosa que consumimos y la verdad que es necesario que tengamos un grado de representación alto o por lo menos proporcional a esto. Gracias, Matías.

**Sr. Bonifatti:** Buenos días a todos, yo soy Santiago Bonifatti, soy concejal de SUMAR por Mar del Plata. En primer lugar, destacar la iniciativa del concejal Ariel Ciano, porque en este tipo de iniciativas es donde de alguna manera vemos a dónde están puestos los esfuerzos de cada uno desde el punto de vista de la mirada de la ciudad. El Cholo hace mucho tiempo que plantea que Mar del Plata para poder resolver sus problemas tiene que ir hacia la búsqueda de un gran acuerdo, no hay vez que no tenga uso de la palabra y haga de ese uso de la palabra una gran convocatoria, siempre es parte de la forma en la que se piense ir en búsqueda de finalmente la creación del Consejo Económico y Social no hace más que abonar una idea. En eso yo comparto esa mirada, pero además también creo que Mar del Plata cuando se ha planteado crear institucionalidad lo ha hecho muy bien, creo que la figura de la Defensoría del Pueblo de la ciudad es una de las figuras que luego se pudieron tomar en cientos de Municipios de la Argentina, no sólo por el formato, sino también por la forma de elección de nuestros Defensores, que es una elección sectorial con tres Defensores representando sectores. Nuestro Plan Estratégico -que va por su tercera etapa- también estaba en una discusión que finalmente -yo que soy miembro del Plan y hoy tenemos asamblea a la tarde- debo decir que no está en su mejor momento, pero lo que intentó hacer el Plan es pasar a un sistema de foros para poder discutir sobre economía y sociedad todo junto, es lo que intentó hacer. La verdad que podemos decir quienes integramos el foro que acá somos muchos, porque nosotros nos repetimos un poco que no lo ha logrado, que no hemos podido, por diferentes motivos. Pero nuestro Plan Estratégico atravesó esa primera etapa de tener un plan después de desarrollar algún aspecto, después de discutir eso y llegar a un nuevo Plan, y con el Plan terminado, ver cómo lográbamos más institucionalidad para que la discusión sea permanente y ahí vamos, a veces bien, a veces mal. Este mismo recinto tiene mesas de juventudes, este mismo recinto ha discutido proyectos de consejos productivos, nosotros pensamos que es una gran oportunidad si el Consejo Económico y Social logra representar esto que está faltando en la ciudad. Y por último una consideración política porque no dejo de expresar mis ideas en ningún ámbito. Yo creo que cuando tenemos Ejecutivos fuertes, estos Consejos tienden a ser un poco más débiles y tienden a dar opiniones, y cuando tenemos Ejecutivos más débiles, los Consejos Económicos y Sociales tienen una participación mucho más importante en las políticas públicas. Y yo creo que estamos en un momento donde Mar del Plata está buscando fortalecer su institucionalidad, nosotros sentimos que hacen falta más espacios para que la conducción de la ciudad sea entre todos y no esté depositada simplemente en una mirada. Así que desde nuestro espacio político, desde mi mirada particular, yo creo que por más que nos repitamos actores en determinados ámbitos, tenemos que fortalecerlos y les tenemos que dar continuidad, y ojalá que este Consejo Económico y Social sea finalmente un ámbito de participación plural que obtenga resultados, después vemos cómo los medimos y no para un ámbito de catarsis que ya tenemos muchos, sino un ámbito para obtener resultados. Muchas gracias.

**Sr. Guglielmotti:** Buenos días, felicitar a Ariel la iniciativa de la concreción de este Consejo Económico y Social y a Mercedes como compañera de bloque. Realmente nosotros venimos de una conformación de unidad de la Regional Mar del Plata de la CGT, hace muy poquito, el 12 de abril nos sometimos a elecciones y concretamos una gran

unidad con más de 65 organizaciones gremiales de la ciudad de Mar del Plata y Batán, que de alguna manera desde el movimiento obrero atravesamos todos los polos productivos de la ciudad de Mar del Plata. Previo a la generación de esta unidad, nosotros como espacio de CGT veníamos planteando que necesitábamos una mesa de diálogo, un marco de interacción, entre todos los sectores fundamentalmente que operan alrededor del trabajo, los sectores empresariales, del movimiento obrero, universidades, Ministerios de Trabajo, la Iglesia. Y ojalá este Consejo Económico y Social no se quede nada más que en la foto y pueda tener un desarrollo, un crecimiento, y que sea una usina de propuestas superadoras para la grave situación que viven las ciudades de Mar del Plata y de Batán. Desde el 14 de abril que asumimos yo voy a hacer consideraciones, no voy a hacer preguntas, en todo caso si Matías puede analizar las respuestas y qué experiencias han tenido ustedes, sería muy enriquecedor. Desde el día que asumimos no hemos tenido un solo día que no hayamos participado de un conflicto gremial de distintos gremios que se traducen en despidos y en pérdidas de fuentes de trabajo. Venimos de un conflicto muy largo, acompañando al Sindicato Gastronómico, a los pasteleros, con una confitería emblemática de la ciudad de Mar del Plata como la Boston, que no está pagando sus sueldos y están en una situación muy complicada. Pedimos disculpas porque llegamos tarde, veníamos con el compañero de SMATA de un conflicto en el INIDEP, la situación del Puerto es extremadamente grave, el INIDEP ahí tiene barcos que están parados, que no salen a hacer investigaciones, que los tres gremios que están representados ahí que son el SICONARA, el SIMAPE, y Los Patronos de Pesca, que son los que tienen que conducir esos barcos, están en tierra, están sin trabajo y por lo tanto cobran un sueldo básico. La investigación del INIDEP es fundamental para que después se desarrolle pesca en la ciudad de Mar del Plata, y que esa pesca pueda desarrollar trabajo para los gremios de tierra que hoy están padeciendo desocupación, que son el SUPA fundamentalmente, que son los trabajadores de las descargas de los barcos, y el SOIP que es el que hace el fileteado. Al mismo tiempo, un organismo del Estado como el INIDEP manda a construir sus barcos, hace muy poquito tiene un barco nuevo que lo manda a construir a Vigo, España. Nosotros hoy en la CGT vamos a hacer un planeo de secretarios generales y le vamos a dar difusión a la ley de Promoción de la Industria Naval Argentina. Esto tiene que ver con que a través de la promulgación de esa ley, los astilleros de la ciudad de Mar del Plata -que son seis- tengan trabajo, puedan hacer los barcos en la ciudad de Mar del Plata, y generen mano de obra para los marplatenses. En fin, la conflictividad laboral en la ciudad de Mar del Plata y Batán es enorme y -tal como lo decía Ariel cuando hizo su introducción y algún otro compañero- somos la ciudad que desde hace más de una década encabeza los índices de desocupación de la República Argentina y tiene los mayores niveles de trabajo no registrados. Ahí Matías también, porque hizo una serie de temas, los que tenemos que traer a este Consejo Económico Social y tratarlos Matías hacía una referencia al turismo, y yo escuchaba el otro día una charla que trajo el diputado Manino Iriart y trajo varios representantes y especialistas en turismo de distintas partes del mundo, y creo que hablaba una colombiana, que decía que no hay una ciudad que pueda generar buen turismo si tiene tantos problemas en su esencia, en su matriz laboral, existen tantos problemas de desocupación, si no es una ciudad inclusiva para la gente con discapacidad. El otro día nos reunimos con Carlos y con la gente de la COMUDIS en la CGT, hablamos de producción ante un 10% de ciudadanos con discapacidad que no pueden acceder al transporte público. Aquí en el Concejo Deliberante se va a tratar en estos días un aumento del boleto, y no se va a tratar a ver si los del transporte público pueden acceder estos compañeros, o no pueden acceder, ellos no pueden ir a trabajar porque no tienen colectivos para que los suba y los transporte a su lugar de trabajo. En fin, son un montón de cosas, como CGT obviamente que vamos a participar de este Consejo Económico y Social, vamos a tratar de traer un montón de problemáticas y a tratar de generar un montón de propuestas que de hecho las venimos elaborando, nosotros nos propusimos la unidad como construcción política y esa unidad viene acompañada de un proyecto político, el proyecto político no solo tiende a la defensa de los intereses profesionales de cada uno de los gremios, sino un programa político que empiece a tomar la problemática laboral en la ciudad de Mar del Plata. Necesitamos cambiar la matriz productiva de la ciudad de Mar del Plata, es una cuestión absolutamente urgente que tenemos que rediscutir, tenemos que ver el tema de las nuevas tecnologías, tenemos que evaluar un montón de cuestiones que ojalá, insisto, este Consejo Económico y Social no se quede en la foto sino que recepcione todo este tipo de propuestas, recepcione las problemáticas y comience a generar algún tipo de solución. Así que aquí nos tendrán en el debate, ojalá se enriquezca con otros sectores, creo que tienen que estar todas las universidades presentes en lo que es la discusión de esta nueva matriz productiva, por ahí veo la universidad pública, no sé si están el resto de las universidades. Tenemos otro serio problema que más allá de la discusión a nivel local que nos demos que tiene que ser muy importante, venimos castigados y atravesados por una política nacional, por un modelo neoliberal que nos está destrozando, que está destrozando la PYMES, todos los días nos cierra un local distinto en la ciudad de Mar del Plata, están agobiados por las políticas de importaciones indiscriminadas, por los tarifazos, por el aumento de la TSU. Y para cerrar, tenemos un gobierno municipal que no tiene una política para el empleo, tenemos un Secretario de Producción que no es ni siquiera de la ciudad, y un gobierno municipal que no se está preocupando por las políticas de empleo, esperamos que este Consejo Económico y Social sea un disparador para que al menos nos empiecen a escuchar de parte del gobierno municipal. Así que desde ya agradecidos por la invitación y esperemos que esto funcione. Gracias.

**Sr. Tombolini:** Tomo lo que planteabas vos, básicamente para contarles una cosa que les puede servir en la sanción en esta reforma del Consejo. Abordaste un conjunto de temáticas que si el Consejo tuviera un funcionamiento habitual, le darían temas a las distintas Comisiones. Nosotros supuestamente tenemos ocho comisiones funcionando más comisiones ad hoc. Ustedes tendrán que definir una parte que no es menor, que es cuál es la estructura permanente del Consejo Económico y Social. Para que no sea una foto, vos necesitás darle financiamiento, y esto puede surgir del Ejecutivo, de las organizaciones que la integran, de algún tipo de afectación específica de algún tributo que ya se esté cobrando, obviamente para no crear nuevos tributos, pero la posibilidad de crear un cuerpo permanente e idóneo que pueda abordar técnicamente todas las cuestiones que vos planteabas recién, me parece que es fundamental sobre todo porque si el cuerpo es técnico idóneo y no partidario, termina funcionando de una muy

buena manera porque se transforma también el Consejo en un repositorio de marco conceptual para discusiones. Vos hablabas recién del tema de la innovación y del mundo del trabajo; todos los compañeros de la dirigencia sindical saben que tienen una problemática doble en Mar del Plata todavía más, que es lo urgente, acá falta más laburo que en el resto de la Argentina, lo cual es una tragedia, pero además en la Argentina no se está abordando la agenda del mundo del empleo que es la verdadera discusión que se viene en términos no solamente de los puestos de trabajo que se podrían llegar a perder, sino los que se podrían crear. Bueno, esos son temas que en los Consejos Económicos y Sociales se pueden dar para abordar, pero para que no sea solamente la posición puntual de cada uno de los consejeros es muy importante tener un equipo técnico interdisciplinario con universidades, etc, pero ahí necesitas un lugar, computadoras, impresoras, técnicos, con el sistema de designación que ustedes establezcan. Esa es la mejor forma de que no termine siendo una foto; si no, terminás teniendo una oficina chiquitita en un lugar remoto y es muy difícil resolver desde ese lugar. Es un aporte para contarles un poco lo que nos pasa a nosotros.

**Sra. Ramundo:** Bueno, soy Graciela Ramundo, secretaria general de la CTA Regional Mar del Plata. En realidad, en principio felicito la idea, rescatar una Ordenanza que hace tiempo que no se está cumpliendo y en estos momentos donde la verdad podría decir que suscribo acá lo que dijo mi compañero de la CGT en su totalidad. También venimos trabajando juntos en algunos proyectos y cosas y trayectos que han propuesto ellos como fue el tema del trabajo en Mar del Plata, lo del trabajo registrado, la emergencia laboral en Mar del Plata, fueron propuestas de la CGT que hemos acompañado y que los compañeros han tenido durante este tiempo aún no siendo conducción normalizada, en CGT han trabajado todas estas propuestas, lo mismo que con muchos de ustedes que hemos trabajado con el tema del tarifazo, contra el tarifazo y buscando propuestas para Mar del Plata. También suscribo lo que dijo el concejal de Unidad Ciudadana en que es necesario también tener una decisión política de llevar adelante las cuestiones que se debatan en el Consejo, porque lugares de catarsis o de reflexión de estos temas tenemos, de hecho con todos lo que estoy mirando nos reunimos de una u otra manera en un ámbito o en otro, alguien dijo que nos encontramos y somos los mismos a veces. La situación de Mar del Plata es grave por la tasa de desempleo que tiene, es grave por el nivel de precarización laboral que hay, el trabajo no registrado. Es grave porque también hay nuevos trabajos y no hay planteada una política para esos nuevos trabajos; por ejemplo, tenemos una parte de software en Mar del Plata y todo lo que tiene que ver con la tecnología que todavía no tiene el acompañamiento que debería tener también. Y después lo que nos atraviesa a todos, que creo que esto es una gran crisis a nivel nacional y una política a nivel nacional que está legislando para un sector que no somos nosotros, que no somos los trabajadores, entonces es muy difícil llevar adelante propuestas cuando hay toda una política de achicamiento de políticas públicas destinadas a los sectores más vulnerables de la sociedad. Entonces, esto me parece que es un desafío que también tiene el Consejo y es un desafío también de los concejales que están acá presentes, que es muy importante que estén acá presentes, porque de alguna manera denota que van a tomar un compromiso con esto o muchos lo han tomado ya, lo tienen, y otros lo tomarán y seguirán peleando por algunas cuestiones que también se pueden resolver dentro del Concejo Deliberante. Por ejemplo, hablo del Fondo de Financiamiento Educativo, que hace poco hemos tenido un tratamiento dentro del recinto, pero son cosas que tiene que ver con presupuestos que llegan a la Municipalidad y que no se reparten donde se debieran repartir. Y también están hablando de los impuestos municipales y demás, que también hay propuestas que nosotros también venimos trabajando con respecto a las viviendas desocupadas, hay muchas viviendas que están desocupadas en Mar del Plata y que son de personas que no viven en la ciudad. Entonces por ahí un aumento de esos impuestos hacia esos lugares es gente que ni siquiera vota en nuestra ciudad y es una vivienda ociosa que está frente a una ciudad que tenemos también mucha gente de calle, lo de género seguramente lo hablará la compañera, pero también está el presupuesto para violencia de género, para situaciones donde tenemos mujeres que no tienen donde ir. Y estamos en una ciudad donde también están creciendo los despidos, como decía también. Por eso digo el compañero hablando del tarifazo para nosotros como central, es algo muy importante y que debemos tomar como ciudad alguna resolución como la han tomado por ahí en otros distritos que realmente o necesitamos la recategorización, necesitamos que no se vete la ley que se vetó, que nos expidamos, los que están en el Concejo Deliberante también, tener un Concejo Deliberante donde los concejales realmente también se expidan sobre esas cuestiones que hacen a nuestra ciudad y me parece que ahí es la importancia de este Consejo. Si este Consejo está acompañado por concejales que toman las propuestas, se comprometen con esta propuesta y la llevan a sus bloques y hacen que este Concejo Deliberante pueda sacar normas que ayuden a nuestra ciudad, a nuestros ciudadanos, a los que caminamos, porque yo siempre digo que los concejales son parte de nuestra ciudad, los conocemos en la calle, caminamos juntos, por ahí nuestros hijos van a la misma escuela, nos vemos, no somos enemigos, somos de la misma ciudad y creo que todos debiéramos querer lo mejor para nuestra ciudad. Lo que ha pasado con las sociedades de fomento también es grave, cuando se les sacan los subsidios. Es una problemática muy complicada en un gobierno que no se está haciendo cargo de los problemas de la ciudad. Felicito la iniciativa, nosotros vamos a estar en esto y vamos a seguir participando en la medida también de que no sea una catarsis sino que veamos desde nuestro punto de vista que estas cuestiones que traigamos, felicito también que esté la universidad presente, porque es muy importante la acción de la universidad que cosas de investigación. ¿Por qué tenemos que pagar una investigación afuera si hay proyectos de extensión de la universidad que existen y que hay presupuesto -menor, pero hay- destinado a eso? Todos tenemos organizaciones que por ahí podemos hacer investigaciones y no tendrían ese costo de pagar afuera lo que podemos hacer acá, porque también tenemos un concepto desde nuestra central, que no hay nadie mejor que conozca el sector que el que trabaja en él, y que la solución también la conoce el que trabaja en ese sector, porque el que lo padece sabe cómo se podría solucionar. Nada más, gracias.

**Sr. Rodríguez:** Buenos días, gracias por la invitación, la verdad que es un placer. Soy Alberto Fabián Rodríguez y nosotros, como UNMdP, sinceramente cuando vimos la convocatoria y la labor conjunta, me parece que estas cosas que trascienden la pertenencia a los bloques y a las banderías partidarias, me parece que es un compromiso fuerte

desde lo institucional. El Municipio, en distintos momentos de su vida en esta etapa democrática, ha tenido una impronta de promover Consejos Económicos Sociales, se daba cuenta de alguna Ordenanza que había sido presentada pero que no había sido operativa, me parece que si algún desafío tenemos distintos actores de esta ciudad es precisamente que estas jornadas que celebramos, lleven a cabo los frutos de poder llevar a cabo el Consejo Económico Social. Quienes creemos fervientemente en estas herramientas, muchas veces tenemos la concepción de la Revolución Francesa del ciudadano clásico -todos iguales ante la ley- y no consideramos el ciudadano situado. Quienes venimos, además de las aulas universitarias, con alguna preferencia filosófica en valores que hacen a movimientos colectivos, estamos celebrando el centenario de la reforma. Y precisamente la Universidad habla de una democracia de claustros, de sectores, e involucra entonces un corte que tal vez cada dos años nos convocan las urnas -bienvenido sea esa instancia democrática- pero hay una democracia real, una democracia situada, y cuando le podemos buscar algún continente a todo eso los Consejos Económicos y Sociales son bienvenidos, son instrumentos muy valiosos. Hay algunas experiencias a lo largo y a lo ancho del país, algunas Constituciones más modernas lo vienen planteando, y entendemos nosotros que un Municipio de la envergadura que tiene el nuestro no puede quedar ausente en estas cuestiones. A mí en algún punto puede tomarse como algo poco atractivo, que en ocasiones nos miramos los mismos pero también es responsabilidad de determinados sectores de la dirigencia y en eso creo que tenemos que llevarlo a cabo. Concretamente nosotros como Universidad tenemos una experiencia que llamamos el CINTU, que es un consejo que ahora a fin de mes se está reuniendo, hemos tenido algunas reuniones en distintas etapas en estos últimos tiempos y ahora con el impulso de un nuevo rector también retomamos la herramienta. Concretamente entendemos que es una importante oportunidad para creer en los que somos; quienes estamos en este Municipio me parece que tenemos que confiar fundamentalmente en la capacidad realizadora y transformadora que tiene su gente, y fundamentalmente la expresión después institucional. Sin una cuestión chauvinista, a mí me parece que muchas veces cuando la conflictividad que es dura, que es creciente (bien se hablaba de los índices de desocupación) buscamos respuestas afuera. Y sinceramente no nos podemos permitir -entiendo como desafío- que la mejor resolución técnica, el mejor funcionario, el que representa cabalmente los intereses de esta ciudad está a 400 kilómetros. Me parece que el Consejo Económico Social debe apuntar en volver a creer en lo que marplatenses y batanenses podemos dar. Y el corte que tiene en sus componentes, la riqueza que tiene en sus componentes y sin que reemplace esto nada, es un elemento de complemento, es un elemento de riqueza y tenemos que trabajar todos en los zapatos que tengamos cada uno: los concejales haciendo de concejales, el Ejecutivo haciendo de Ejecutivo, las organizaciones no gubernamentales haciendo lo propio. Y en este caso la Universidad de Mar del Plata yo creo que tiene doble premisa. Por un lado, si bien estamos en el lote de las Universidades como instituciones de ciencia y de saber en determinados estamentos de la educación formal argentina, nosotros tenemos el doble compromiso, porque no sólo somos una Universidad, sino que somos la Universidad pública de la región. Me parece que quienes anónimamente aportan con sus impuestos para contribuir a una educación superior lo mínimo que tenemos que hacer nosotros es corresponder y estar a la altura de esas circunstancias. ¿En qué sentido? En que tenemos no sólo una posibilidad de que nos convoquen sino que nosotros tenemos la responsabilidad de estar en todos los lugares donde debemos en algún sentido: por un lado, absorber todas estas problemáticas y, por otro, lado devolver en conocimiento, en masa crítica, en gestión, en proyectos, en lo que hace a determinados estamentos del Estado. En ese sentido el Consejo Económico y Social, nosotros desde ya asumidos el compromiso de formar parte de él, pero por otro lado invitamos al resto de la ciudadanía a que también la integren en aquellas instancias que la propia universidad convoca y quedamos a disposición para lo que podamos colaborar. Muchísimas gracias.

**Sr. Locutor:** Muchas gracias, Alberto. Concejala Cristina Coria.

**Sra. Coria:** Buenos días, gracias. Soy Cristina Coria, del Bloque de la UCR y nosotros ya hemos anticipado nuestro compromiso. No sólo hemos hecho acá sino que lo hicimos también cuando fuimos a saludar a la nueva conducción de la CGT, creemos que es una herramienta válida. También en su momento he comentado que es cierto que el Consejo no siguió funcionando, en algún momento hace alrededor de 20 años -quizás un poco menos- tuvo reuniones con temas específicos, puntuales que como ciudad nos atravesaban y en ese momento también fue una herramienta interesante. Luego a veces las cosas pasan y por allí estos ámbitos de discusión horizontales que no tienen un fin específico sino que la idea es generar un proceso, un sistema, por allí caen en desuso. Me parece que es un buen momento para reflotarlo, entiendo que el proyecto que ha presentado el "Cholo" es un proyecto que perfecciona, lo deroga técnicamente pero en realidad lo que hace es perfeccionarlo como instrumento, pero nosotros hoy estamos perfectamente en condiciones de comenzar a andar esta convocatoria. El otro día en la Comisión de Promoción y Desarrollo -que justo había venido el Secretario de Producción- yo le anticipé que nosotros entendíamos que era el momento de comenzar a darle forma a esto, tener un ámbito de discusión y de trabajo básicamente. Un ámbito donde podamos volcar propuestas, donde hacer y no necesitamos en realidad llamar a especialistas sectoriales para saber lo que nos está pasando, todos sabemos lo que pasa en la pesca, sabemos lo que pasa en nuestro cordón frutihortícola. Lo que está ocurriendo en realidad lo tenemos, pero si bien muchas de estas cuestiones tiene marcos normativos que nos exceden, también es cierto que el Municipio como poder local puede hacer muchísimas cosas para trabajar y mejorar la situación de la economía en general y de algunos sectores. Yo siempre digo que el primer gran elemento es desburocratizar algunas cosas y haciendo trámites más sencillos ya podemos comenzar con dar un paso importante. Me parece que esto lo tenemos hacer, tenemos que generar desde el Consejo una nota simple pidiéndole al Intendente que convoque al Consejo o ir entre todos los bloques, no sé la forma, pero tenemos que hacerlo y comenzar a trabajar en concreto, más allá de las reuniones que sectorialmente todos vamos teniendo. Es una buena herramienta, creo que puede ser complementaria del Plan Estratégico que -como bien decía Santiago- está en un momento de baja de actividad donde estamos intentando que se retomen algunas líneas pero me parece que el Consejo podría perfectamente colaborar, articular entre el Plan y el resto de la institucionalidad por lo menos de lo formal aquí en el

Municipio. Así que te felicito por haber tenido además la iniciativa, siempre es bueno tener otra mirada y conocer de otras experiencias. Pero nosotros estamos como para poder arrancar y después en el camino ir tratando además este proyecto, ir mejorándolo y también democratizarlo entre los distintos sectores que vienen participando. Pero lo único que necesitamos es tener la voluntad y la decisión firme, de generar este ámbito que estoy segura que, como todos los ámbitos participativos y como en su momento ha ocurrido, va a ser fructífero, va a aportar a la ciudad. Y después cada uno trabajara los temas desde el lugar que le compete como bien se decía, pero bienvenido este refuerzo de la iniciativa.

**Sr. Locutor:** Muchas gracias, concejal Coria. Tenemos tres pedidos de palabra y después si les parece le vamos a permitir a Matías Tombolini para que podamos cerrar esta reunión, porque tiene otras cuestiones de agenda que atender en este día. Tiene la palabra el señor Luis Salomón.

**Sr. Salomón:** Buen día, gracias. Mi nombre es Luis Salomón, presidente de la Federación de Asociaciones Vecinales de Fomento. Quiero agradecer la invitación y la participación, ahí nos van a encontrar en los lugares donde se trabaja para mejorar la calidad de vida de cada uno de los vecinos. Al fin y al cabo, más allá de ser concejales, diputados, etc, somos todos vecinos de la misma ciudad, sólo que a veces por ahí por la ocupación que tienen no pueden llegar a información de primera mano. En la Federación somos 115 sociedades de fomento, más la cantidad de barrios que todavía no se han formado y barrios que están en formación que necesitan de la fundación de la entidad. Entonces lo que traemos o lo que podemos brindar y colaborar es con el conocimiento de la situación de los vecinos y más allá de los barrios alejados del centro de la ciudad. Siempre decimos lo mismo y criticamos desde los barrios de las afueras, tenemos el despacho del Intendente mirando hacia la costa y dando la espalda a la ciudadanía, a la población, a los barrios que más necesitan. Todo lo que enumeraron lo reafirmamos. Lo que nos golpea fuertemente es la desocupación, atrás de la desocupación viene la inseguridad por la falta de igualdad de condiciones para desarrollarse dignamente cada familia. Nos preocupa, nos duele, nos ocupa y simplemente lo único que podemos hacer y que vamos a seguir haciendo es predisponer la voluntad de trabajo y de colaboración, siempre y cuando -como dijeron compañeros anteriormente- no sea una mesa de catarsis, porque para eso ya nos juntamos en las sociedades fomento. Queremos traer las inquietudes y poder llevar o contarles a los vecinos que hay un grupo de vecinos de Mar del Plata, de distintos ámbitos de la vida civil marplatense que se están preocupando y ocupando para ir mejorando la calidad de vida. Lo que más nos duele y lo que más golpea a la familia, son los tarifazos, lamentablemente entre la desocupación, la subocupación y los tarifazos nosotros sabemos que ya hay familias que se les esta empezando a cortar los servicios. Eso la verdad que retrasa, que indigna y que preocupa, porque no se puede a esta altura de la vida soportar esas cuestiones. Simplemente vamos a traer ganas de colaborar de trabajar y aportar lo poquito que conocemos de acuerdo a las necesidades y a las distintas idiosincrasias de cada uno de nuestros barrios y distintas problemáticas que tengan. Desde ya, muchas gracias por la invitación y a disposición.

**Sr. Locutor:** Francisco Arveris, tiene la palabra.

**Sr. Arveris:** Buenos días. Yo soy Francisco Arveris, soy investigador de la Facultad de Económicas y vengo también por el Partido Socialista. Tenemos simplemente un par de aportes. El proyecto en sí nos pareció muy bueno, muy interesante la iniciativa y vamos a hacer algunos comentarios para aportar puntualmente al proyecto de Ordenanza. Vimos que están representadas las Universidades que nos parece muy bueno, quizás habría que pensar si no tener gente del mundo de la educación secundaria, terciaria, y de los Centros de Formación Profesional. Sobre todo de esto pensando en esto que se hablaba de la formación para el trabajo, las carreras del futuro y demás que es una visión compartida, eso nos parece interesante. También habla del proyecto de cooperación público privado que nos parece interesante y quizás se pueda profundizar ahí en cuestiones de investigación, de transferencia tecnológica. Y también la cooperación pública-pública y privada-privada, que entre organismos del estado suele faltar mucha articulación de política, de compartir información y demás. Otra cuestión pensando más en la dimensión territorial del desarrollo, (quizás se puede profundizar y es seguramente una visión compartida, pero sería interesante que quede escrito) de que están las sociedades de fomento, que es importante, pero tenemos territorios con problemas muy específicos en Mar del Plata, como el Puerto, Batán, Sierra de los Padres y demás. Quizás deberíamos seguir pensando en esa cuestión. Pienso en el Puerto, la gente del Consorcio Portuario, el Puerto tiene problemas que son multidimensionales. Y después otras dimensiones que algunas menciono Matías y me pareció interesante la cuestión de género. No sólo que haya una paridad de género en la representación, sino también me parece que hoy en día el movimiento de mujeres es un movimiento social con más capacidad de movilización que muchísimos movimientos sociales, sindicales, políticos. Con lo cual me parece que también además debería haber sentado a alguien que represente a los movimientos de mujeres por la representación social que tiene. Y la cuestión medioambiental también sería interesante que quede escrita, seguramente es una cuestión compartida pero con otra dimensión para pensar el desarrollo. Y la cultura -que creo que mencionaba Matías también- que sería interesante que alguien del mundo de la cultura por lo menos este sentado. Yo soy economista y siempre en la cuestión económica se deja bastante de lado la cultura. Y de hecho no conozco mucho, pero entiendo que es importante para el desarrollo cultural, desarrollo social de comunidad me parece que es una dimensión importante. Y después también cámaras empresarias más específicas, que faltan para solucionar problemas específicos como ADINRA, la Cámara Textil, el Consorcio Portuario, la Cámara Naval, quizás se puedan agregar. Otra cuestión que es más una preferencia política personal, pero la Federación Universitaria por ejemplo y el movimiento estudiantil también es como un sindicato más de la ciudad. Y además representa a estudiantes que son en su mayoría jóvenes y no hay ningún sector de la juventud representado en esa mesa en cuanto es un sector importante de la sociedad. Muchas gracias.

**Sr. Locutor:** Valeria Crespo.

**Sra. Crespo:** Gracias, soy Valeria Crespo, del partido GEN, también integro la Multisectorial de la Mujer y el Observatorio de Violencia de Género. Agradezco la invitación, me parece muy bueno el proyecto, poder generar un espacio donde se pueda trabajar en los diagnósticos y elaborar propuestas ya sea a través de estas recomendaciones no vinculantes o de los proyectos que los concejales pueden llevar a cabo y tener en cuenta que estamos ante un Ejecutivo Municipal que las propuestas o recomendaciones que se le hacen no son bien recibidas, no son oídas, pero de todas formas será importante el trabajo que se haga y cómo se pueda plantar esa postura frente al Ejecutivo Municipal. Esto lo digo porque formo parte del Observatorio de Violencia de Género y en General Pueyrredon está declarada la emergencia en violencia de género y por motivos de diversidad, donde en varias oportunidades hemos elevado algunas recomendaciones al Intendente y ni siquiera hemos tenido respuesta. Hay una situación muy grave en nuestra ciudad en este sentido, la Dirección de la Mujer está necesitando con urgencia que se nombre personal. Hay 40 mujeres en lista de espera para obtener una entrevista con la psicóloga del área y lo que se requiere es que se tome más personal y las respuestas son siempre para adelante. Es importante tener estos espacios para trabajar y seguir insistiendo. Agradecemos la invitación, nos parece muy interesante para trabajar y participar, muchas gracias, Ariel, y esto que Matías dice de la paridad me parece que debe estar contemplado en el proyecto.

**Sr. Diéguez:** Buenos días, gracias por la invitación, mi nombre es Fernando Diéguez, vicepresidente de la LMF y vecino de Batán. Cuando uno va a reuniones de este tipo lo importante es la representatividad y lamentablemente no hay un solo concejal de Batán y creo que Batán debería ser tomada en cuenta, principalmente en deporte porque hay problemáticas sociales los clubes realmente trabajan más socialmente que en lo deportivo, como lugares de contención. Sería muy importante que los clubes –que muchas veces son el reflejo de lo que está pasando en la sociedad y lo que más quiero es que no se hable sólo de Mar del Plata sino de Batán también porque General Pueyrredon tiene dos ciudades. No tenemos representatividad ni siquiera con el Delegado porque el mismo no es de Batán, así que lo que sucede en Mar del Plata a nivel provincial o nacional que mandan las soluciones de afuera en Batán también lo tenemos, a pesar que estamos a escasos 10 kilómetros. Estaría bueno que esto trascienda en el tiempo. Muchas gracias por la invitación.

**Sr. Casciotti:** Buenos días, mi nombre es Gustavo Casciotti, de APYME. En primer término, celebramos y agradecemos la generosidad de estos espacios de participación; el hecho de reflotar esta figura después de la sanción de una Ordenanza hace casi veinte años refleja la gravedad de la problemática social, laboral y productiva por la que atraviesa el Partido y por eso lo celebramos. El movimiento de trabajadores presentó un diagnóstico con el que coincidimos; la realidad de las PYMES no es más que el espejo de esa situación caracterizada por el deterioro del mercado interno, que a su vez reconoce en los tarifazos su causal principal en un doble impacto: las PYMES y los clientes. Sabemos que las cuestiones para avanzar en acciones que aborden las problemáticas del trabajo y la industria depende del modelo de ciudad que cada distrito tenga asumido y de la decisión política en tal sentido. Esta es una instancia consultiva, por lo cual creo que es un enorme desafío para los actores que estamos participando para generar los consensos para poder interpelar a las autoridades que tienen la responsabilidad de llevar adelante las acciones concretas y por nuestra parte estamos dispuestos a asumirlo. Creo que tenemos un enorme trabajo porque esta es una cuestión que depende de decisiones políticas pero lo actores que estamos acá generamos los insumos necesarios para que se puedan tomar decisiones acertadas. Esperamos avanzar en ese sentido. Muchas gracias

**Sr. Ciano:** Solamente de mi parte agradecerles a todos los que vinieron, están casi todos los bloques representados (lo que demuestra la preocupación existente) y haremos los esfuerzos necesarios para sentar a todos los bloques porque nos parece importante. Sin más, los dejo con Matías para el cierre. Gracias.

**Sr. Tombolini:** Agradecer en primer término la mirada de todos, pude ir tomando algunas notas de sus sugerencias. Quisiera comentarle tres o cuatro cuestiones. La primera es dejar formulada la voluntad del Consejo Económico y Social de la Ciudad de colaborar (una vez sancionada la norma) para la constitución de este Consejo. Esto tiene que ver con compartir recursos como por ejemplo acceso a nuestra biblioteca digital, la tecnología que tenemos para el diseño de nuestro mata interactivo, el diseño de nuestra página web, nuestra experiencia en la implementación de la norma ISO 9001, compartir lo máximo posible la curva de aprendizaje desde lo relativo a gestión institucional, que es importante porque luego de la discusión los técnicos deben convertir eso en cosas concretas. En este sentido, me tomo el atrevimiento de plantearles que es muy importante el hecho que tenga un convenio de cooperación tanto con institutos estadísticos y si no, la posibilidad de trabajar con la Universidad para que generen estadísticas para la toma de decisiones en los proyectos que puedan impulsar. Compartir nuestra experiencia en el funcionamiento de nuestras comisiones de trabajo y del Consejo en general. A veces parece aburrido pero es fundamental compartir la experiencia institucional que tuvimos en el Consejo, por eso les decía que si ustedes crean un Consejo y no les ponen recursos, el mismo normalmente no puede tener un despliegue importante. Tal vez lo más importante es que el Consejo opera en el plano institucional pero también opera en la realidad porque puede transformarse en la caja de resonancia de distintas problemáticas que tengan. Cuando nos tocó hacernos cargo del Consejo yo dije “miren, a mí me gustaría que haya mucho quilombo acá adentro” porque además yo entiendo la lógica de los medios de comunicación pero para que los problemas sean observados por la sociedad está bueno que se opine distinto, que sea una caja de resonancia en la que se puedan expresar las tensiones inherentes a la vida democrática de una sociedad y que sea un ámbito para discutir, por ejemplo, el mundo del trabajo que viene, cómo debe ser el mundo del trabajo y la producción para construir valor, que es lo que permitiría en definitiva mejorar la calidad de vida de quienes viven en esta ciudad. Ser caja de resonancia también tiene que ver con un sistema de comunicación pública que luego permite

que puedan referenciarse a través de las instituciones. Es importante que esté claro el funcionamiento para que no sea un lugar donde se trabaje como en un foro, donde se juntan vecinos a tratar un determinado problema. Tal vez no suena simpático lo que estoy diciendo pero es efectivo porque si no, en definitiva, termina en un espacio de catarsis y no se sintetiza soluciones, es decir, generar intereses convergentes desde distintos sectores para buscar soluciones concretas a problemas concretos. Agradezco esta posibilidad de compartir con ustedes esta jornada y espero tengan éxito en esta iniciativa. Muchas gracias.

*-Es la hora 13:00*